

中共华南理工大学委员会文件

华南工〔2020〕26号

关于印发《华南理工大学 2020 年 工作要点》的通知

各二级党委（党总支）、校行政各单位：

现将《华南理工大学 2020 年工作要点》印发给你们，请组织学习，并结合本单位实际，制订工作计划，认真抓好落实。

中共华南理工大学委员会

华南理工大学

2020 年 4 月 20 日

华南理工大学 2020 年工作要点

2020 年是全面建成小康社会和“十三五”规划的收官之年，也是新一轮发展的谋划开局之年。学校工作的总体思路是：以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的十九大和十九届二中、三中和四中全会精神，深入学习贯彻习近平总书记关于教育的重要论述，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，聚焦国家区域重大战略，统筹做好新冠肺炎疫情防控和学校改革发展工作，坚持和加强党对学校的全面领导，加快推进“双一流”建设和广州国际校区建设，全面落实立德树人根本任务，持续深化办学综合改革，加强学校治理体系和治理能力建设，更加注重防范和化解风险，着力提升高质量内涵式发展水平，为建设高等教育强国和决胜全面建成小康社会贡献华工力量。

一、全力做好新冠肺炎疫情防控工作，确保师生生命安全和身体健康，切实维护校园秩序

1. 打好打赢校园疫情防控阻击战。学习贯彻习近平总书记关于疫情防控工作的重要讲话精神，按照中央、教育部和广东省疫情防控的决策部署，落实“坚定信心、同舟共济、科学防治、精准施策”总要求，把师生生命安全和身体健康放在第一位，严格落实疫情防控工作“十个必须”和“十一个 100%”要求，全员全过程全方位周密防控。

〔校内各单位〕

2. 统筹做好线上教育教学。加强在线教育教学，强化教师在线授课技术和方法培训，完善线上教学保障措施，确保特殊时期线上教学与开学后教学有效衔接，尽最大努力减少疫情防控对教育教学的影响。积极打造抗疫思政课，及时将疫情防控的素材转化为深刻而鲜活的教材，讲好抗疫故事，上好“思政大课”。根据疫情防控进展，统筹做好学位授予、毕业就业、心理辅导、学生资助、招生录取等工作。

〔教务处、研究生院、学生工作部（处）、招生work办公室、人事处等，各学院〕

3. 抓紧抓实抓细疫情防控工作。严格落实“四精准”“六分”“一独立”“三全”“五管”要求，全面压实各级责任，细化各项措施，推动由全面防控向精准防控、重点防控转变，按照“外防输入、内防反弹”的总体要求，加强境外输入风险的防控，确保校园疫情防控工作真正落实到“神经末梢”。加强校园封闭式管理和人员管控，加快科技研发攻关，加强思想引领，加强党员突击队伍建设，充分发挥基层党组织的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用，让党旗高高飘扬在战“疫”一线。

〔校内各单位〕

二、全面加强党的领导和党的建设，大力营造风清气正的政治生态，为学校改革发展稳定提供坚强政治保证

4. 全面加强党的建设。坚持不懈学习宣传贯彻习近平新时代

中国特色社会主义思想，深入落实“第一议题”制度；强化校院两级党委理论学习中心组工作，持续推进“两学一做”学习教育常态化制度化，充分利用“学习强国”学习平台做好党员学习教育；加强学校习近平新时代中国特色社会主义思想研究中心建设。贯彻落实《中共中央关于加强党的政治建设的意见》，巩固深化“不忘初心、牢记使命”主题教育成果，建立健全长效机制，强化督促指导。坚持党委领导下的校长负责制，完善民主集中制，实施新修订的学校党委全委会、党委常委会和校长办公会议事规则，修订学院党委会、党政联席会议事规则。全面贯彻新时代党的组织路线，落实新修订的《中国共产党普通高校基层组织工作条例》，深入实施“对标争先”建设计划，强化基层党支部建设，深化培育“双带头人”教师党支部书记队伍；完善二级党组织、党支部工作标准和评价体系；创新入党培训和党员教育新形式，把学校各级党组织建设得更扎实更有力。

〔党委办公室、纪监办公室、党委组织部、党委宣传部、学生工作部（处）、党委教师工作部、社会科学处、马克思主义学院等〕

5. 加快建设高素质专业化干部队伍。突出选人用人政治标准，进一步加强干部政治把关和政治素质考察。树立鲜明用人导向，更加注重在斗争一线考察、识别、评价、使用干部。大力实施《干部队伍建设规划（2020—2024）》《优秀年轻干部队伍建设规划（2019—2024）》，加强“双肩挑”干部、优秀年轻干部等选育用

管，优化干部队伍结构。加强干部教育培训，把提升防范应对化解重大风险的能力和现代大学治理能力纳入培训重点内容。加强和改进干部考核，建立全方位、多层次的干部监督工作机制。关心关爱基层干部，及时帮助其解决遇到的实际困难和问题。

（党委组织部等）

6. 抓好纪律和作风建设。拧紧责任链条，全面落实党委主体责任和纪委监督责任，压紧压实全面从严治党政治责任。扎紧监督笼子，建立健全巡视巡察上下联动、巡视整改落实监督、巡视成果共享共用等工作机制，组织“点穴式”巡视整改情况专项督查和“回头看”。盯住重点领域和关键环节，聚焦政治监督，加强日常监督，深化运用监督执纪“四种形态”，强化监督执纪问责。锲而不舍落实中央八项规定精神，严防“四风”反弹回潮。落实学校一线规则细则和调查研究工作实施办法，加强监督和考核，巩固为基层减负成果。突出纪律审查重点，坚持以案促改，堵塞监管漏洞。加强纪检监察干部队伍专业化建设，充分发挥二级纪委作用，持续开展纪律教育，推进警示教育常态化制度化。

（纪监办公室、巡察工作办公室等）

7. 深化校园安全稳定防控体系建设。坚持马克思主义在意识形态领域的指导地位，持续推进实施意识形态工作“1337”系统工程，严格落实意识形态工作责任制，依托教育部高校思想政治工作创新发展中心，进一步提升意识形态工作综合管理能力，筑牢思想防线和意识形态工作“防火墙”，坚决守好意识形态安全

“南大门”。落实《高校学生社团建设管理办法》，推进学生社团和学生会改革。健全教材选用制度，严格境外原版教材的使用管理，坚决抵制各种错误思潮影响。加强校园网络、自媒体等的管理，加强舆情管理体制建设。全面落实网络安全等级保护工作，建立全方位安全监测系统。持续提升校园安防智慧化水平，推进交通、生产、治安、消防、实验室等安全工作。

〔党委宣传部、保卫部（处）、校团委、教务处、社会科学处、实验室与设备管理处、后勤处、大学城校区管委会、国际校区综合事务办公室、信息网络工程研究中心（信息化办公室）等〕

8. 持续发力做好精准扶贫和对口支援工作。注重脱贫攻坚与乡村振兴相衔接，推进实施“1510”计划，进一步加大投入，创新扶贫形式，拓展扶贫内容，提升扶贫成效，总结扶贫经验，大力做好滇西云县、广东惠来县孔美村和普洱茶学院“一县一村一校”脱贫攻坚，助力打好打赢脱贫攻坚收官战。持续深化与广西大学、贵州民族大学的对口支援工作，继续加强与广东石油化工学院、阳江应用型本科院校的对口帮扶建设工作。

〔党委组织部、党委办公室（学校办公室）、人事处等〕

三、全面落实立德树人根本任务，深化教育教学改革，打造一流人才培养质量新高度

9. 加强师德师风建设。落实《关于进一步加强新时代师德师风建设的意见》和《新时代高校教师职业行为十项准则》，完善师德师风建设长效机制。深化师德师风综合整治，完善“凡引必审”

工作机制，强化师德考核，对教师师德失范行为严格实行“一票否决”。大力弘扬高尚师德，探索建立师德荣誉体系，选树和宣传优秀师德典范。改革教师考核晋升激励机制，加大投入力度，引导教师提高教书育人的能力和水平。抓实为教师减负，努力为教师营造潜心教书、静心育人的良好环境。

（党委教师工作部、人事处等）

10. 进一步增强学生思想政治教育的针对性实效性。深入贯彻落实全国高校思想政治工作会议精神，制订《关于加快构建高校思想政治工作体系的意见》台账，继续推进学校《思政工作提升行动（2017—2020）》，进一步健全学校思政工作体系。抓好课堂主阵地，持续深化“明道育德”课程思政教学改革，推进实施课程思政“四个一”试点。落实《新时代高等学校思想政治理论课教师队伍建设规定》，加快思政课教师队伍建设。加强辅导员岗位培训、考核、晋升等制度建设，提升职业化专业化水平。落实《新时代爱国主义教育实施纲要》，组织“青春告白祖国”“青年红色筑梦之旅”等活动，培育和践行社会主义核心价值观。巩固全国文明校园创建成果，创作校园文化精品，深入打造特色校园文化。加强学生心理健康教育 and 心理疏导，加大对心理问题学生的排查、帮扶、干预和救助力度。

〔学生工作部（处）、校团委、党委宣传部、教务处、国际校区学生事务办公室、马克思主义学院等〕

11. 全力办好第六届中国国际“互联网+”大学生创新创业大

赛。按照更全面、更国际、更中国、更教育、更创新的要求，做好大赛各项筹备工作，并结合新形势新要求做好应急预案和备选方案，努力打造一个创造、创新、创业、创未来的全球盛宴。紧抓办赛契机，加快推进“双创”示范基地五大重点平台建设，做好国家级“双创”示范基地验收准备工作；深化创新创业教育改革，健全创新创业课程体系，加强教师创新创业教育教学能力建设，强化创新创业实践，完善创新创业资金和政策保障体系；扩大“双创”开放交流合作，推进中美青年创客交流中心建设，提升“双创”教育国际化水平。

〔第六届中国国际“互联网+”大学生创新创业大赛筹备工作办公室、校团委、教务处、研究生院、学生工作部（处）、教育学院等〕

12. 持之以恒打造一流本科教育。贯彻落实《教育部关于深化本科教育教学改革全面提高人才培养质量的意见》要求，实施《一流本科行动计划（2018—2030）》和《新工科 F 计划》，落实“以本为本”实施方案，切实推进本科教育“四个回归”。深化人才培养模式改革，加强基础学科拔尖学生培养基地建设。围绕一流本科专业建设“双万计划”，加强一流专业建设，着力打造“金专”。围绕一流本科课程“双万计划”，推进一流课程建设，着力打造“金课”。完善实践教学体系，继续实施“一院一赛”计划，加大学科竞赛资助力度；加强与实习基地深度合作，推进“未来创新实验室”建设。建设教学质量文化，完善内部教学质量评价

体系，逐步建立全链条多维度教学质量评价与保障体系。组织参加世界慕课大会，加强 MOOC 等优质课程资源制作，推广混合学习、翻转课堂等教育教学模式。总结梳理疫情防控期间线上教学的经验与问题，以更大力度推进智慧教学空间和在线教学资源建设。

〔教务处、学生工作部（处）、校团委、创业教育学院等〕

13. 着力提升研究生教育质量。贯彻落实全国研究生教育工作会议精神，推进研究生教育综合改革。加强研究生创新能力培养，以 2~3 个学院作为试点，探索跨学科人才培养模式，提高本硕博、硕博连读学生比例，推进研究生资助体系改革，全面修订研究生培养方案，建立本硕博一体化课程体系。加强研究生培养过程管理，完善中期考核机制和分流机制，稳步推进研究生毕业与学位授予分离；构建校院两级研究生教学质量、论文质量预警和评价体系，加强学位论文质量监督，严把“出口关”。加强专业学位研究生培养，深化产学研融合，完善实践教学体系。加强关键领域核心技术紧缺博士人才培养。加强导师队伍建设，探索“两岗合一”的评定工作机制，完善引进人才担任导师、优秀人才破格担任导师制度。加快提升研究生教育国际化，加强全英课程建设，引进 10 门全英慕课资源；申报“创新型人才国际合作培养项目”，扩大研究生选派范围和规模。

（研究生院等）

14. 增强留学生教育发展定力。积极参与落实“一带一路”

教育行动，创新招生模式，稳步扩大留学生招生规模，提高入学门槛，吸引全球高水平留学生。加强来华留学教育，新建 2 个海内外国际学生优质生源基地，开发 2 个海外大学国际学生培养合作项目，建设 2~3 个成建制硕博全英文授课项目，进一步提高来华留学质量。推进孔子学院转型发展。

（国际教育学院等）

15. 加快继续教育转型升级。稳妥推进学历教育停办工作，大力发展非学历继续教育，提升继续教育优质资源供给能力和服务水平。打造多元化培训项目，加强国家专业技术人员继续教育基地建设；发展出国留学培训，成立出国留学预备学院；加强职业发展教育，建立行业认证考试中心。

（继续教育学院等）

16. 扎实稳妥做好招生工作。结合有关省市高考综合改革试点，加强专业设置、评估体系、选考模式和招生宣传等工作；以落实“强基计划”为契机，进一步规范特殊类招生，推进“阳光招生”。推进硕士研究生考试招生改革，落实分类考试改革试点方案；贯彻落实教育部《博士研究生招生工作管理规定》，完善博士“申请—考核”制，确保研究生招生考试安全。积极开展优秀大学生暑期夏令营等，多举措、多方式提高生源质量。

（招生work办公室、国际校区教学与全球事务办公室等）

四、聚焦国家区域重大战略需求，持续深化重点建设，提升支撑引领高质量发展的能力

17. 全力推进国际校区创新发展。不断深化校区内部治理体制、人才培养模式、科研运行体系、人事聘用制度、资源配置方式等方面的改革创新。加强全英专业、双语专业建设，加大课程改革力度，搭建多样化海外学习交流平台。加大高层次人才引进和优秀青年人才引进力度，稳步扩大教师规模，营造适合国际化师资成长的制度环境。加强绩效考核，构建科学、有效的学院、研究院考核评价机制，鼓励学院探索个性化和差异化的考评标准，建立教职工考核评价机制。做好管理岗位人员总体编制规划。强化学生党团组织、阵地、品牌等建设，不断完善“学业导师”和“成长导师”教育机制，构建多维立体的创新实践空间，实现“书院—社区—社会”三层贯通；以书院为中心营造全人教育环境，加强“书院+学院”的基础教育，深化“学院+研究院”的专业教育，使书院成为学生培养的多元主体之一和重要组成部分，形成有特色的“一站式”学生社区综合管理模式。加快启动二期工程建设，提升基础设施品质，确保按时保质完成建设任务。加强与部、省、市等有关部门沟通，争取更多资源投入校区建设。

〔国际校区各办公室、信息网络工程研究中心（信息化办公室）、党委办公室（学校办公室）等〕

18. 完善一流学科生态体系。全力做好第五轮学科评估参评工作，总结分析上一轮学科评估经验，积极整合学科资源，认真开展自评自查，摸清家底；围绕新一轮学科评估的体系框架、评估指标体系，做好分析与论证，科学谋划，逐项落实。瞄准学科

前沿和战略性新兴产业重点领域，持续完善综合性学科布局，不断提升与经济社会发展的契合度。推进“学科行动计划”，加大一流学科建设力度，加快推进校院两级学科公共平台的规划、布局和建设，加快布局国际校区校级学科平台，促进学科资源整合与学科交叉，培育新的学科增长点。成立学科建设委员会，完善学科治理体系。加强学位授权点管理，做好新一轮学位授权点申报、专业学位水平评估工作，开展六个新增一级学科博士点的专项评估前期摸排工作。

（发展战略与规划处、研究生院等）

19. 加快建设高水平师资队伍。坚持调整结构、提升质量的原则，构建完善的人才引育体系，完善竞争性资源分配机制，推动建设跨学科协同团队。坚决破除“五唯”，深化教师评价制度改革，完善以创新能力、质量、贡献为导向的评价体系，完善职称评审办法和聘后管理制度，调整专业技术岗位晋级条件，合理构建各系列各层次人才分类评价体系，形成有利于人才潜心研究和创新的评价制度。以国家和省市重大人才工程为抓手，大力引进培养“高精尖缺”人才和标志性青年人才。积极推进实施“预聘—长聘”制度，坚持科学分类，加快“一院一策”方案论证，构建新聘教学科研人员的分系列管理体系，出台专职研究岗位人员聘用管理办法。推进职员制改革，建立退出机制。

（人事处、国际校区人力资源与发展事务办公室等）

20. 加强重大原始创新和关键技术集成攻关。进一步弘扬科

学家精神，面向国际科学前沿，聚焦前瞻性基础性学科领域，组织承担一批重大基础研究任务，力争培育更多原创性重大科研成果；紧扣国家重大战略需求，聚焦战略性新兴产业领域关键核心技术问题，加大先期培育和项目组织力度，组建跨学科大团队开展产业核心关键技术集成攻关，推进“从 0 到 1”原始创新和关键核心技术突破。加强国家级科研平台建设，强化“新工科”领域布局，加快组建若干学科交叉研究院，组织策划国家级科研基地、教育部前沿科学中心、教育部关键核心技术集成攻关大平台、“一带一路”联合实验室、广东省实验室等一批科技创新平台，打造“基础研究—技术攻关—国际合作”全链条的科研创新平台集群。落实《高等学校创新能力提升计划》，加强省部共建协同创新中心建设。推动科技创新军民融合发展，培育建设军民融合协同创新科研平台。

（科学技术处、科技成果转化办公室等）

21. 大力推动高水平科技成果转化。围绕粤港澳大湾区、先行示范区产业发展重大需求，加快推动“五院一园”技术创新体系建设，打通科技成果转化“最后一公里”。进一步完善科技成果转化政策体系，修订科技成果转化管理办法，出台校企共建研发机构管理办法；开展专利申请事前评估，优化考核评价体系，提高专利转化应用效率，更好服务经济社会高质量发展。

（科技成果转化办公室、国家大学科技园、广州现代产业技术研究院、华南协同创新研究院、珠海现代产业创新研究院、中

山现代产业技术研究院、中新国际联合研究院等)

22. 着力提升人文社科发展水平。推进实施哲学社会科学繁荣计划，加大重大项目的组织策划和支持力度，力争国家级重大、重点项目稳步增长。加强优秀成果的培育力度，推出一批影响力大、显示度高的理论原创成果。加强科研基地建设，积极申报教育部人文社会科学重点研究基地；加强教育部思想政治工作创新发展中心、公共政策研究院等高端智库建设，进一步提升学校智库咨政建言能力。

(社会科学处、党委宣传部、公共政策研究院等)

23. 持续深化科技评价改革。落实《关于规范高等学校 SCI 论文相关指标使用 树立正确评价导向的若干意见》《提升高校专利质量促进转化应用的若干意见》，修订完善《教学、科研和学科奖励办法》等相关制度，聚焦学科评估、人才评价、职称评审等使用科技指标的评价问题，探索建立科学的分类评价体系，突出科学精神、创新质量、服务贡献，努力为科研人员营造潜心研究、宽容失败、鼓励探索的良好环境和氛围。

(科学技术处、科技成果转化办公室、社会科学处、人事处等)

24. 深入推进高水平实质性国际交流与合作。贯彻落实《关于加快和扩大新时代教育对外开放的意见》，以外事审批权下放为契机，进一步完善外事工作体制机制。完善全球合作网络，深入实施海外战略伙伴计划，推进建设 2 个海外交流基地。做强首个

中外合作办学项目，拓展其他中外合作办学项目，提高学生海外项目管理服务水平。加强引智基地建设，加大力度吸引海外高层次人才，构建多层次引智体系。加大科研国际合作力度，推动建立国际联合实验室，促进与国际知名企业建立校企合作机制。进一步扩大并深化对港澳教育交流合作，完善在读港澳台生管理与服务体系。

（国际交流与合作处、国际教育学院、国际校区教学与全球事务办公室等）

五、提高质量，做优服务，完善以师生为本的保障支撑体系

25. 加强资助育人和就业指导服务。落实精准资助要求，聚焦特殊困难学生，加大对受疫情影响的家庭经济困难学生的资助力度。积极应对疫情对学生就业的影响，严格落实就业责任制，完善全程化全员化就业服务支撑体系。深入实施就业引导工程，鼓励和支持毕业生到基层、社会组织和国际组织实习任职。

〔学生工作部（处）等〕

26. 强化离退休人员服务保障。加强对离退休人员的关心、关怀和关爱，落实同城待遇，健全智慧养老平台和线下服务站，完善“幸福华工”养老模式。办好老年大学，发挥离退休教工协会等涉老组织作用，开展丰富多彩、积极健康的文体活动。加强关工委建设，充分发挥离退休老同志在育人等方面的重要作用。

（离退休工作处等）

27. 加快数字校园建设与应用。落实《教育信息化 2.0 行动计

划》，加强信息化基础设施建设，扩大互联网出口带宽，推动三个校区基础网络统一运维服务；加强校园数据治理，推动业务畅通“五个一”建设；探索 5G、WIFI 6、SDN 等新技术在校园中的应用。加强数据共享，建立大数据分析与决策平台；切实提供更好的网络、资源、安全等服务，有效支持疫情防控期间线上教学开展，进一步提高教育教学信息化水平。

〔信息网络工程研究中心（信息化办公室）等〕

28. 加强财务管理和服务。严格落实“过紧日子”要求，加强预算管理，强化预算执行与绩效目标管理，保重点、保民生，坚决压缩一般性支出。规范财务管理，修订预算管理、修购专项资金管理、收入收费管理、劳务酬金管理等办法。进一步落实“放管服”要求，开展科研经费“包干制”试点工作。加强内部控制建设，排查、封堵风险点，防范财务风险。加强基金会管理，创新捐赠机制，进一步提升基金会品牌影响力。

（财务处、公共关系处等）

29. 强化国有资产管理和服务。完善国有管理制度，出台《无形资产管理办法》，修订《国有资产管理办法》。完成国资管理系统建设，构建采购—资产—财务一体化平台。加强空置公有住房管理，做好广州市公共租赁住房 and 人才公寓的申请和分配入住工作，多渠道协助改善教职工住房条件。推进校属企业体制改革，实现国有资产保值增值。

（资产管理处、资产经营有限公司等）

30. 加强审计监督。加强建设工程管理审计，合理控制建设投资。做好年度预算执行与决算审计工作，推进内部控制评审和风险评估工作。加强资产管理、科研经费等重点领域审计，加大审计整改检查力度，完善审计整改标准和工作规范，强化审计结果运用。加快推进审计软件升级，健全审计数据采集机制。

（审计处等）

31. 加强招标管理和服务。优化招标流程，切实保障疫情防控各类物资采购需求。加快采购管理与电子招投标系统二期建设，实现招标流程电子化全覆盖。升级网上竞价系统和电商直采平台，提高采购效率。加强前期介入和论证，强化采购需求指导，提升采购专业化水平。

（招标中心等）

32. 加强实验室与设备和教学科研用房管理服务。严格落实疫情期间实验室开放管理规定，落实实验室安全准入、化学品管理制度。推进公共实验室建设，进一步健全学校公共实验平台体系。规范优化仪器和设备报增、报废等程序，推进电子合同改革。精细化管理教学科研用房，优化院级用房资源配置，突出对学科建设、公共平台建设的鼓励和引导，进一步加强对用房违规行为的监管约束。

（实验室与设备管理处等）

33. 加大力度推进校园基本建设。稳妥推进疫情防控期间基建项目复工复产。启动学校“十四五”基本建设规划编制工作。全力

推进广州科技图书馆、人才公寓、科技创新大楼、东莞庄路—华工北门节点隧道（长江路下沉隧道）、医学院综合楼、游泳馆等重点项目建设。高质量完成岭南建筑学术交流展示中心等 7 个维修项目。

〔基建处等〕

34. 加强图书、档案、出版等工作。把握广州科技图书馆建设契机，组建国内首个知识产权图书馆和科技文献信息大数据中心；提高文献服务质量和效率，打造系列文化活动品牌。加快数字档案管理系统二期建设，推进国际校区档案馆舍建设，提高档案服务水平。加大选题策划和约稿力度，制定高被引作者、优秀审稿专家评选制度，扩大学报传播力和影响力。实施教材延伸工程和拓展工程，打造学术出版品牌，力争 4 个项目列入国家或省级重点项目。开展教师发展研究及专业服务，强化校史研究，出版《广东工业专科学学校校史考(1910—1952)》。

（图书馆、档案馆、学报编辑部、出版社、高等教育研究所等）

35. 提高分析检测服务水平。加强分析检测能力建设，完善 CMA 管理体系建设，更新仪器设备，优化大化类学科公共平台运行管理。加强医疗器械研究检验中心建设，高标准完成生物安全性评价检验实验室建设，启动植入医疗器械检验实验室建设。

（分析测试中心、医疗器械研究检验中心等）

36. 做强校园服务保障。推进后勤社会化改革，在校园快递整

合、饮食服务、绿化养护、垃圾外运、交通服务、电动车充电桩建设等领域逐步引入优质社会企业。持续改进食堂伙食供应质量，改善校园交通服务。推动“垃圾不落地”和垃圾分类工作，推进五山校区文化核心区和北区3号楼景观改造项目，做好大学城校区人文和绿化景观改造项目，加强楼宇管理，建立校园物业一体化管理模式，为师生创造更加宜居的生活环境。扎实做好基本医疗、公共卫生服务、健康管理等工作，提升医疗质量和加强风险管理。

（后勤处、校医院、保卫处、大学城校区管委会、国际校区综合事务办公室）

六、加强战略谋划，推进依法治校，着力提升现代大学治理能力和治理水平

37. 召开学校第十七次党代会。选举产生新一届学校党委委员和纪委委员，高质量起草党代会工作报告，以此为契机，全面梳理学校发展成绩和经验，科学谋划下一阶段发展，进一步明晰学校在新时代的战略目标和发展理念。围绕学校第十七次党代会提出的各项任务，抓好学习宣传贯彻落实，营造浓厚氛围，凝聚广大党员干部师生奋进力量和干事创业的强大合力。

（党委办公室、党委组织部、纪监办公室、党委宣传部等）

38. 科学谋划“十四五”的发展。结合召开党代会，总结评估“十三五”，着手启动编制“十四五”规划，着重分析不确定因素和风险，着力把握国家和区域重大发展战略，着眼抓落实、抓细化、抓量化。认真梳理“双一流”建设成效和存在问题，统筹

推进“双一流”建设下一阶段工作。

〔发展战略与规划处、党委办公室（学校办公室）等〕

39. 着力提升依法治理能力。贯彻落实《关于进一步加强高等学校法治工作的意见》，适时启动学校章程修订工作，加强规章制度废改立工作，促进学校管理与运行的制度化、规范化、程序化。探索推进多校区办学管理新模式，推进一校三区协同创新发展。深化学术治理体系改革，规范学校学术委员会制度和运行，完善专门委员会设置，加强院级学术委员会建设。加大普法工作力度，增强师生法治意识、提高法治素养。加快推进广州学院转设工作。

〔党委办公室（学校办公室）、科学技术处、大学城校区管委会、国际校区综合事务办公室等〕

40. 加强民主管理和监督。深化群团改革，加强对双代会、学代会、团代会的指导，不断增强基层群团的组织力、吸引力、凝聚力。做好统一战线工作，支持民主党派和党外代表人士发挥咨政建言作用。加强校友会建设，充分发挥大学理事会作用。稳步推进党务公开、校务公开和信息公开工作，强化信息发布、解读和回应，不断丰富公开方式，增强公开实效和时效。

〔校工会、校团委、公共关系处（校友工作处）、党委统战部、党委办公室（学校办公室）等〕

41. 注重防范化解各类风险。提高政治站位，保持高度警惕，强化风险意识，筑牢防范化解风险的思想防线，不断增强发现风

险、认识风险、化解风险的本领。进一步健全风险防控与责任体系，梳理存在的薄弱环节和安全隐患，研判学校可能出现的“黑天鹅”“灰犀牛”事件，确保守土有责、守土尽责。认真总结疫情防控经验，完善各类应急预案，进一步健全应急管理体系，提升应急管理能力和水平。

〔校内各单位〕